

## Kurzinfo

### Branche

Automobilhersteller

### Unternehmensdaten

- gegründet: 1960
- Mitarbeiter: ~2.200

### Nutzen

- Verkürzte Konsolidierungs- und Berichterstattungsprozesse
- Verringerter manueller Eingabeaufwand



## Toyota Tsusho America

### Anwendungsbericht

Die steigenden Anforderungen im Berichtswesen der Muttergesellschaft veranlassten Toyota Tsusho America sich nach einer Konsolidierungs-Lösung umzuschauen, die auch in der Lage ist multiple Unternehmenshierarchien abzubilden.

### Hintergrund

Die 1960 gegründete Toyota Tsusho America, Inc. (TAI) ist Teil der Toyota Tsusho Corporation (TTC), der Handels- und Zulieferer-Tochtergesellschaft der Toyota Group. In den vergangenen vier Jahrzehnten hat sich das Unternehmen von einer auf wenigen Feldern tätigen Warenhandelsfirma zu einem Multi-Business-Unternehmen mit Aktivitäten auf den Gebieten Supply Chain, Herstellung von Zwischenprodukten sowie fertigungsbezogene Dienstleistungen entwickelt.

### Problemstellung

Vor der Implementierung von PROPHIX musste Toyota Tsusho die Daten für die konsolidierten Monats- und Quartalsberichte manuell aus verschiedenen Quellen in einer Excel-Datei zusammenführen.

Diese Vorgehensweise war mühsam, aufwändig und fehleranfällig. Denn um regions- und unternehmensspezifischen

Anforderungen gerecht zu werden, galt es historische Daten und Budgetdaten zu konsolidieren und in mehreren Berichtformaten aufzubereiten. "Wir hatten den einen Monatsabschluss kaum in trockenen Tüchern, schon mussten wir mit dem nächsten beginnen. Besonders zeitraubend war das Hin- und Herschieben von Abteilungen zwischen den einzelnen Sparten", berichtet Amy Less, Consolidation Accountant von TAI.

### Lösung

Die Anforderungen, die Toyota Tsusho an die neue Lösung hatten, gingen weit über die Konsolidierung von Berichten und Budgetdaten hinaus. Angesichts der engen Zeitfenster, in denen Konsolidierung, Berichterstattung und Budgetierung erfolgen müssen, entschied man sich im Rahmen der Implementierung jedoch zunächst auf die Bereiche, die unmittelbar von der Lösung profitierten:

*"Mit PROPHIX halten wir unsere Reporting-Fristen heute problemlos ein. Gleichzeitig haben wir den manuellen Aufwand reduziert und die Konsolidierung beschleunigt. Das ermöglicht uns nicht nur wesentlich verlässlichere, sondern vor allem auch zeitnahe Analysen."*

Amy Less  
Consolidation Accountant,  
Toyota Tsusho America

1. **Konsolidierte Monats- und Quartalsberichte**  
Mit Prophix ist Toyota Tsusho America heute in der Lage, seine Finanzdaten in zwei verschiedenen Berichtformaten bereitzustellen: Und zwar für die internen TAI-Reportings und die externen Berichte für TTC mit den unterschiedlichen Kombinationen oder Untergruppierungen von Spartenabteilungen. Über Rollup-Hierarchien können Daten aus beliebigen Untergruppenebenen in unterschiedlichen Berichten konsolidiert werden.
2. **Unterstützung verschiedener Unternehmenshierarchien**  
Dank PROPHIX können nun Änderungen in der Organisationshierarchie der Abteilungen und Untergruppenebenen flexibel darstellt werden. Gleichzeitig kann bei Bedarf auf die „alten“ Hierarchien zurückgegriffen werden, um „Vorher/Nachher“-Vergleiche erstellen zu können – eine Funktionalität, die TAI ebenfalls enorm wichtig war.
3. **Analysen auf Übersichts- und Detailebene**  
Da die Anforderungen der Nutzer variieren, sind sowohl Übersichts- als auch Detaildaten bis hin zu Kostenstellen aufrufbar. So können Berichte unterschiedlicher Datentiefe erstellt und die Anforderungen der unterschiedlichen Anwender optimal erfüllt werden.
4. **Aggregation und Reporting von Budgetdaten**  
PROPHIX erleichtert bei TAI auch die Budgetplanung. Da der Budgetierungsprozess in jedem entwickelten Modell eng mit der generellen Datenkonsolidierung verzahnt ist und der Prozess der Konsolidierung und der Analyse von Budget-Daten ähnlich dem der Ist-Daten verläuft, lassen sich somit auch viele der bereits entwickelten Prozesse nutzen.
5. **Zentralisiertes Finanzdaten-Repository**  
Die Datenstrukturen von Konten und Organisationshierarchien wurden mithilfe zahlreicher Datenexportdateien erfolgreich geladen. So können die Bereichs- und Abteilungsleiter bei TAI ihre Plan- und Ist-Daten nun routinemäßig in einem zentralen Finanzdaten-Repository abrufen.

## Nutzen

Das primäre, kurzfristig zu realisierende Ziel von Toyota Tsusho bestand darin, PROPHIX-Modelle zur Unterstützung der Konsolidierungs- und Budgetierungsprozesse zu entwickeln.

Dank PROPHIX konnten zudem viele der – besonders zum Monats- und Quartalsende hin – auftretenden Probleme unmittelbar entschärft werden. Die Dauer der Berichterstattung für Ist- und Plan-Daten deutlich verkürzt, ohne das laufende Prozesse beeinträchtigt werden.

## Fazit

Mit PROPHIX hält TAI die Meldefristen der Muttergesellschaft heute nicht nur problemlos ein, sondern konnte auch den manuellen Eingabeaufwand drastisch reduzieren und die Konsolidierungsdauer verkürzen. Dank rasch verfügbarer und verlässlicher Daten stellt die Analyse unterschiedlicher Budget- und Finanzdaten für Toyota heute kein Problem mehr dar. Per Mausklick lässt sich die richtige Kennzahl für eine bestimmte Ware im Handumdrehen ermitteln oder Daten entlang einer Warenposition bestimmten Sparten zuordnen. Bei den in zwei Formaten (Mutterkonzern und internes Management) zu erstellenden Spartenberichten sind Änderungen jetzt viel einfacher zu bewältigen. Mit PROPHIX gelang TAI eine signifikante Verkürzung der Konsolidierungs- und Berichterstattungsprozesse. Ursprünglich sollten hierbei nur 11 Niederlassungen integriert werden aber inzwischen profitieren schon mehr als 25 Niederlassungen von den Vorteilen.

## Zukunftsaussichten

Bereits jetzt spart Toyota mit PROPHIX viel Zeit bei der Konsolidierung und will zukünftig auch weitere Chancen nutzen, um den Aufwand für die Erstellung von Abschlüssen zu reduzieren. Denn durch den kontinuierlichen Lernprozess entdeckt das Unternehmen fast täglich neue Möglichkeiten, die Investition in PROPHIX durch Einsparung von Zeit und Aufwand noch besser zu nutzen.

*„Mit PROPHIX können wir Änderungen in der Berichterstattung unserer Sparten einfach und schnell umsetzen – und zwar sowohl in den Analysen für den Mutterkonzern, als auch in denen für das interne Management.“*

Amy Less  
Consolidation Accountant,  
Toyota Tsusho America

PROPHIX Software Inc.

350 Burnhamthorpe Road West  
Suite 1000  
Mississauga, ON, Canada L5B 3J1

©2008 PROPHIX Software.

The logo for PROPHIX software, featuring a stylized 3D cube icon to the left of the text 'PROPHIX software'.

[www.prophix-software.de](http://www.prophix-software.de)